

Научная статья

УДК 32, 324

<https://doi.org/10.37493/2307-910X.2025.4.22>

## Торгово-экономическое взаимодействие России и Таиланда: от стагнации к потенциалу роста в формате ЕАЭС

Андрей Александрович Нарышкин<sup>1\*</sup>, Соёл Дармаевич Дамидов<sup>2</sup>, Комрон Мамаджонович Обидоев<sup>3</sup>

<sup>1,3</sup> Московский государственный институт международных отношений Министерства иностранных дел России (д. 76, пр-т Вернадского, Москва, 119454, Россия)

<sup>2</sup> Дипломатическая академия Министерства иностранных дел России (д. 76, пр-т Вернадского, Москва, 119454, Россия)

<sup>1</sup>Andr-Naryshkin@yandex.ru

<sup>2</sup>soyol52@gmail.com

<sup>3</sup>k.odiboev@yandex.ru

\*Автор, ответственный за переписку

**Аннотация.** *Введение.* Российско-тайские торговые отношения развиваются волнообразно, оставаясь значительно ниже потенциальных возможностей. *Цель.* Выделить ключевые фазы развития и барьеры в двусторонней торговле в период 2010–2024 гг. и определить пути интенсификации сотрудничества в формате ЕАЭС. *Материалы и методы.* Исследование построено на анализе статистики внешней торговли России и Таиланда, институциональной базы двустороннего сотрудничества и динамики переговоров по созданию ЗСТ между ЕАЭС и Таиландом. *Результаты и обсуждение.* Выявлены периоды роста (начало 2010-х), спада (после 2014 г.), стагнации (2022–2024 гг.) и системные барьеры: отсутствие ЗСТ, слабая логистика и маргинальная доля РФ в торговле Таиланда (<0,3%). Структура торговли взаимодополняющая: сырьё из России против готовой продукции из Таиланда. *Заключение.* Заключение ЗСТ между ЕАЭС и Таиландом является ключевым инструментом для вывода торговли на новый уровень, диверсификации товарооборота и реализации потенциала «Большого евразийского партнёрства».

**Ключевые слова:** Евразийский экономический союз (ЕАЭС), зона свободной торговли (ЗСТ), Россия–Таиланд, торгово-экономическое сотрудничество, внешняя торговля, диверсификация, логистика, геополитика.

**Для цитирования:** Нарышкин А. А., Дамидов С. Д., Обидоев К. М. Торгово-экономическое взаимодействие России и Таиланда: от стагнации к потенциалу роста в формате ЕАЭС // Современная наука и инновации. 2025. 4. С. 188-204. <https://doi.org/10.37493/2307-910X.2025.4.22>

**Благодарности:** авторы выражают благодарность рецензентам за ценные замечания.

**Финансирование:** исследование выполнено без целевого финансирования.

**Конфликт интересов:** авторы заявляют об отсутствии конфликта интересов.

Статья поступила в редакцию 01.10.2025;  
одобрена после рецензирования 01.11.2025;  
принята к публикации 01.12.2025.

## Trade and Economic Interaction between Russia and Thailand: From Stagnation to Growth Potential within the EAEU Framework

Andrey Aleksandrovich Naryshkin <sup>1\*</sup>, Soel Darmaevich Damidov <sup>2</sup>, Komron Mamadzhonovich Obidoev <sup>3</sup>

<sup>1,3</sup> Moscow State Institute of International Relations of the Ministry of Foreign Affairs of Russia (76 Vernadsky Ave., Moscow, 119454, Russia)

<sup>2</sup> Diplomatic Academy of the Ministry of Foreign Affairs of Russia (76 Vernadsky Ave., Moscow, 119454, Russia)

<sup>1</sup> Andr-Naryshkin@yandex.ru

<sup>2</sup> soyol52@gmail.com

<sup>3</sup> k.odiboev@yandex.ru

\* Corresponding author

**Abstract. Introduction.** Russian-Thai trade relations have developed in waves and remain well below their potential. **Goal.** To identify key phases of development and barriers in bilateral trade in the period 2010–2024 and determine ways to intensify cooperation within the EAEU framework. **Materials and methods.** The study is based on an analysis of Russia and Thailand's foreign trade statistics, the institutional framework of bilateral cooperation, and the dynamics of negotiations on establishing an FTA between the EAEU and Thailand. **Results and discussion.** Periods of growth (early 2010s), decline (after 2014), and stagnation (2022–2024) were identified, as well as systemic barriers: absence of an FTA, weak logistics, and Russia's marginal share in Thailand's trade (<0.3%). The trade structure is complementary: raw materials from Russia vs. finished goods from Thailand. **Conclusion.** Concluding an FTA between the EAEU and Thailand is a key instrument for bringing trade to a new level, diversifying trade turnover, and realizing the potential of the "Greater Eurasian Partnership".

**Key words:** Eurasian Economic Union (EAEU), Free Trade Agreement (FTA), Russia–Thailand, trade and economic cooperation, foreign trade, diversification, logistics, geopolitics.

**For citation:** Naryshkin AA, Damdinov SD, Odiboev KM. Trade and Economic Interaction between Russia and Thailand: From Stagnation to Growth Potential within the EAEU Framework. // *Modern Science and Innovations*. 2025;(4):188-204. (In Russ.). <https://doi.org/10.37493/2307-910X.2025.4.22>

**Acknowledgments:** The authors are grateful to the reviewers for their valuable comments.

**Funding:** The study was carried out without targeted funding.

**Conflict of interest:** the authors declare no conflicts of interests.

The article was submitted [01.10.2025];

approved after reviewing [01.11.2025];

accepted for publication [01.12.2025].

**Введение.** Российско-тайландские отношения, несмотря на дружественный характер и развивающееся политическое сотрудничество, демонстрируют нереализованный торгово-экономический потенциал. За последние 15 лет товарооборот не отличался стабильностью, находясь под сильным влиянием внешнеполитических событий, глобальных кризисов и структурных ограничений. В период с 2010 по 2024 год Россия так и не вошла в число ключевых торговых партнеров Таиланда, занимая лишь 36–38 позицию с долей менее 0,3%. При этом существующие двусторонние институты и декларируемые намерения сторон указывают на обоюдную заинтересованность в активизации связей. На фоне «поворота на Восток» российской внешней политики и стремления Таиланда к диверсификации внешнеэкономических связей особую актуальность приобретает анализ причин стагнации и поиск практических механизмов

перехода к устойчивому росту, ключевым из которых является создание зоны свободной торговли (ЗСТ) в формате Евразийского экономического союза (ЕАЭС).

**Материалы и методы исследований.** Исследование носит комбинированный характер, сочетая качественные и количественные методы. Основу работы составил анализ динамики товарооборота между Россией и Таиландом, а также между странами-членами ЕАЭС и Таиландом за период 2010–2024 годов. Данные были получены из официальных источников: Федеральной таможенной службы РФ, Банка Таиланда, Евразийской экономической комиссии и Министерства торговли Таиланда. Вторым блоком стал институциональный анализ двусторонних и многосторонних соглашений, работы межправительственных комиссий и хода переговоров по ЗСТ ЕАЭС–Таиланд. Для оценки факторов влияния и выработки рекомендаций использовались методы сравнительного анализа, SWOT и PESTLE-анализ. Текстовые материалы включают официальные документы, доклады и экспертные оценки, опубликованные на русском, английском и тайском языках.

**Результаты исследований и их обсуждение.** Краеугольным камнем российско-тайских отношений является принцип взаимного уважения, что отразилось на качестве двусторонних отношений между Москвой и Бангкоком. [1] Сегодня, обе страны объединяют десятки межгосударственных соглашений, которые затрагивают чувствительные направления сотрудничества в военной сфере, в области политики и экономики. Сохраняется положительная динамика встреч на высшем уровне.

Вместе с тем стоит отметить, что в июле 2023 года состоялось открытие Генерального консульства России на острове Пхукет. [2] Это первое подобное представительство в Таиланде. С учетом геополитической турбулентности, которая еще больше дестабилизировалась в 2022 году, указанное событие отражает особый доверительный статус российско-тайских отношений.

В отдельный трек выделилось межпарламентское сотрудничество. На регулярной основе проводятся встречи между представителями Совета Федерации Российской Федерации и Национальной ассамблеи Королевства Таиланд. Встречи придают стимул укреплению диалога между народами государств.

На этом фоне стоит отметить переговоры Председателя Всероссийской политической партии «Единая Россия» и Заместителя Председателя Совета Безопасности России Дмитрия Медведева с Председателем партии «Пья Тай» Королевства Таиланд Пхетхонгтхан Чинават в июне 2024 года. Встреча состоялась во Владивостоке в формате «БРИКС и страны-партнеры» на площадке Международного межпартийного форума Единой России «Мировое большинство за многополярный мир». [3]

Итоги встречи показали стремление сторон к поиску новых моделей сотрудничества на пути к формированию единого пространства безопасности и процветания в Евразии. Стороны выразили готовность развивать двусторонние отношения Москвы и Бангкока и выразили надежду на дальнейшее сближение Таиланда с БРИКС. Стоит отметить, что 16 августа 2024 года Пхетхонгтхан Чинават заняла пост премьер-министра Таиланда, а с 1 января 2025 года Таиланд официально стал государством-партнером БРИКС.

Вместе с тем особое значение государства придают диалогу в рамках многосторонних институтов. В своей Концепции внешней политики Россия [4] отмечает необходимость углубления отношений с государствами и интеграционными объединениями Азиатско-Тихоокеанского региона (АТР). В АТР ставится задача всестороннего развития отношений с АСЕАН и АТЭС. Как известно, Таиланд, как одна из стран-основательниц, стоит у истоков формулирования асеаноцентричных принципов и механизмов взаимодействия в АТЭС. На полях указанных интеграционных объединений сложилась добрая традиция проведения двусторонних контактов руководителей государств России и Таиланда.

Помимо этого, государства ведут совместную работу в рамках ВАС, БРИКС, АСЕМ, СВМДА, АРФ, ДАС, СМОА плюс, диалога «Шангри-Ла» и др. Обе страны являются наблюдателями в ОИС.

Таким образом, современные российско-тайландские отношения развиваются в позитивном русле. Сотрудничество ведется как в двустороннем формате, так и в рамках различных международных объединений. По многим направлениям двустороннего диалога сохраняется положительная динамика взаимосотрудничества и открываются новые горизонты для углубления контактов. Остается потенциал на пути к закреплению всеобъемлющего диалога.

### **Общие горизонты торгово-экономического взаимодействия России и Таиланда**

Российско-тайландское экономическое сотрудничество является важным элементом межгосударственного диалога. Стороны сохраняют взаимный интерес к развитию торговых отношений. Сегодня, торгово-экономическое сотрудничество России и Таиланда насчитывает десятки соглашений, которые основываются на Торговом соглашении, подписанном в декабре 1970 года. [5]

На современном этапе действует Смешанная Российско-Таиландская комиссия по двустороннему сотрудничеству. В рамках Комиссии ведут работу подкомиссии и рабочие группы по различному спектру торгово-экономического сотрудничества между государствами. Активно взаимодействуют соответствующие министерства, особенно в области энергетики и сельского хозяйства. Вместе с тем ведется сотрудничество в частном секторе, где ведут свою работу Российско-Таиландский и Таиландско-Российский деловые советы. В то же время, в Таиланде функционирует российское Торговое представительство [6].

Для справки, в апреле 2023 года в Бангкоке состоялось восьмое заседания Смешанной Российско-Таиландской комиссии по двустороннему сотрудничеству. [7]

В ходе мероприятия участники провели конструктивный диалог по широкому кругу актуальных тем, представляющих взаимную важность для обеих сторон. Обсуждение затронуло широкий спектр направлений (энергетика, экономика, торговля, климат, цифровизация, космос, сельское хозяйство др.). В рамках программы состоялась тематическая секция, посвященная перспективам партнерства в регионах Дальнего Востока и Арктической зоны Российской Федерации.

Были заключены межведомственные меморандумы о сотрудничестве в сфере физической культуры и спорта, а также в области изучения и мирного освоения космоса. Кроме того, между Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики и Таиландско-Российским Деловым советом было подписано Соглашение о взаимодействии.

С учетом вышеизложенного стоит отметить, что российско-тайландское экономическое сотрудничество динамично развивается в рамках межправительственных и деловых структур. Стороны активно взаимодействуют в ключевых отраслях, включая энергетику, сельское хозяйство и высокие технологии, а также расширяют региональное партнерство, включая Дальний Восток и Арктику. Подписание новых соглашений подтверждает взаимную заинтересованность в углублении двусторонних связей.

**Таблица 1. Торговый оборот Россия-Таиланд в 2010-2024 гг. (составлено авторами) / Table 1. Russia-Thailand trade turnover in 2010-2024 (compiled by the authors)**

Торговый оборот Россия-Таиланд 2010-2024 гг. (миллионов долларов США)					
Источники	Год	Оборот	Экспорт	Импорт	События
Таиландские источники	2024	1582,25	885,46	696,79	
	2023	1512,84	820,83	692,01	Февраль
	2022	1854,00	584,36	1269,64	
	2021	2288,0	494,2	1793,8	
Российские источники	2020	1774,6	353,9	1420,7	Ковид-19
	2019	2367,9	614,0	1753,9	
	2018	2609,3	753,5	1855,8	
	2017	2 229,6	512,1	1 717,6	
	2016	1761,8	615,1	1146,7	Выборы в США
	2015	2051,9	560,9	1491,1	Крым
	2014	3983,7	1751,9	2231,8	
	2013	3357,0	1272,9	2084,1	
	2012	3381,8	1410,8	1971,0	Выборы в России
	2011	4 107,2	2 126,1	1 981,1	
	2010	2 906,5	1 536,3	1 370,2	

Торговые отношения между Россией [8] и Таиландом [9] за последние 14 лет демонстрируют нестабильную динамику, находясь под значительным влиянием внешнеполитических и экономических факторов.

В начале анализируемого периода (2010–2011 гг.) наблюдался устойчивый рост товарооборота, достигший своего пика в 2011 году - 4,1 млрд долларов. Этот период характеризовался активным развитием двусторонних экономических связей и благоприятной конъюнктурой на мировых рынках. Однако уже в 2012–2013 гг. наметилась тенденция к постепенному снижению объемов торговли до 3,3–3,4 млрд долларов, что было связано с изменением экономической политики обеих стран.

Знаковым стал 2014 год, когда на фоне украинского кризиса и введения западных санкций против России товарооборот резко сократился до 2,2 млрд долларов. Последующие три года (2015–2017) подтвердили устойчивость этой негативной тенденции - объемы торговли колебались в диапазоне 1,7–2,3 млрд долларов, что свидетельствовало о серьезном кризисе в двусторонних экономических отношениях.

Неожиданный рост до 2,6 млрд долларов в 2018 году сменился новым спадом в 2019–2020 гг., достигнув минимального значения в 1,7 млрд долларов в период пандемии COVID-19. Особенно сильно пострадал российский экспорт, сократившийся в 2020 году до рекордно низких 353,9 млн долларов.

Последние три года (2021–2024) демонстрируют попытки восстановления торговых связей. В 2021 году товарооборот вырос до 2,3 млрд долларов, а в 2022 - до 1,8 млрд, однако в 2023–2024 гг. вновь наметилось снижение до 1,5–1,6 млрд долларов. Примечательно, что структура торговли претерпела значительные изменения: если в 2010–2014 гг. Россия имела положительное сальдо торгового баланса, то в последующие годы ситуация кардинально изменилась в пользу Таиланда.

**1) Период 2010–2014 гг.: Рост и стабилизация**

- Относительная стабильность на мировых сырьевых рынках;
- Активизация работы Смешанной российско-тайландской комиссии;
- Рост туризма (в том числе как канал закупки тайских товаров);
- Подъём потребительского спроса на электронику и автотехнику из Таиланда в РФ.

- В этот же период Россия сохраняла положительное сальдо торгового баланса за счёт активного экспорта угля, нефти, удобрений и металлов.

**2) Период 2014–2016 гг.: Геополитический обвал**

- Санкционное давление и падение курса рубля;
- Утечка капитала и снижение инвестиций;
- Рост политических рисков, что повлияло на логистику и банковские операции;
- Частичный отказ тайских компаний от обслуживания российских клиентов из-за риска «вторичных санкций».

- Ситуация осложнилась снижением мировых цен на сырьевые товары, что критически сказалось на экспортных возможностях России.

**3) Период 2017–2019 гг.: Этап частичного восстановления**

- Переориентации РФ на азиатские рынки (в том числе в рамках «поворота на Восток»);
- Снижению волатильности на сырьевых рынках;
- Росту туристических потоков (в частности, медицинский и семейный туризм из РФ в Таиланд);
- Увеличению поставок техники и автокомпонентов из Таиланда.
- Тем не менее, устойчивого институционального прорыва не произошло - ЗСТ не была подписана, а барьеры сохранялись.

**4) Период 2020–2021 гг.: Пандемия и логистический кризис**

- Закрытие границ и прекращение пассажирского сообщения;
- Нарушение цепочек поставок;
- Рост фрахтовых ставок;
- Приостановка инвестиционных проектов;
- Пандемия продемонстрировала отсутствие гибких механизмов в логистике и зависимости от третьих стран (КНР, Сингапур) как транзитных звеньев.

**5) Период 2022–2024 гг.: Геоэкономическая турбулентность и стагнация**

- С 2022 года на фоне СВО и масштабного отключения России от западной финансовой системы (SWIFT, VISA, логистика) начался новый этап снижения.
- Уход международных перевозчиков с российского направления;
- Ограничения по расчётам в долларах;
- Осторожная позиция тайского бизнеса;
- Нестабильный курс рубля;
- Несмотря на негативный фон, в 2023–2024 гг. наблюдается рост сальдо в пользу России, что обусловлено восстановлением экспорта минеральных ресурсов и удобрений.

Таким образом, анализ показывает, что российско-тайландские торговые отношения отличаются высокой чувствительностью к внешнеполитическим кризисам и глобальным экономическим потрясениям. Несмотря на предпринимаемые усилия по диверсификации сотрудничества, объёмы торговли так и не вернулись к докризисным показателям 2011–2014 годов, что требует разработки новых механизмов взаимодействия и поиска перспективных направлений экономического партнерства.

**Таблица 2. ТН ВЭД между Россией и Таиландом (составлено авторами). / Table 2. HS between Russia and Thailand (compiled by the authors). [10]**

Топ ТН ВЭД экспорт-импорт России				
№	Экспорт РФ		Импорт РФ	
	Код ТН ВЭД ЕАЭС	Сокращенное наименование товара, группы стран, страны	Код ТН ВЭД ЕАЭС	Сокращенное наименование товара, группы стран, страны
1	303	Рыба мороженая	8415	Установки для кондиционирования воздуха
2	511	Продукты животного происхождения прочие	8429	Дорожная и строительная техника
3	2701	Уголь каменный	8471	Вычислительные машины для автоматической обработки информации
4	2702	Лигнит (бурый уголь)	8703	Автомобили легковые
5	3105	Удобрения минеральные смешанные	8704	Автомобили грузовые
6	7207	Полуфабрикаты из нелегированной стали	8708	Части и принадлежности для автомобилей и тракторов
7	7224	Сталь, легированная в слитках	1604	Готовая или консервированная рыба, икра
8	7601	Алюминий необработанный	2008	Фрукты, орехи, приготовленные или консервированные иным способом
9	1001	Пшеница	4011	Шины
10	2701	Уголь каменный	8415	Установки для кондиционирования воздуха
11	2702	Лигнит (бурый уголь)	8429	Дорожная и строительная техника
12	2709	Нефть сырая, включая газовый конденсат	8471	Вычислительные машины для автоматической обработки информации
13	2710	Нефтепродукты	8517	Аппаратура связи и части к ней
14	3104	Удобрения калийные	8525	Аппаратура, передающая для радиовещания или телевидения
15	3105	Удобрения минеральные смешанные	8542	Электронные интегральные схемы
16	7207	Полуфабрикаты из нелегированной стали	8704	Автомобили грузовые
17	7207	Полуфабрикаты из нелегированной стали	8708	Части и принадлежности для автомобилей и тракторов

18	7601	Алюминий необработанный	9018	Приборы и устройства, применяемые в медицине
----	------	-------------------------	------	--

Товарооборот между Россией и Таиландом имеет четко выраженную товарную специализацию, отражающую конкурентные преимущества экономик обеих стран. Анализ данных по ТН ВЭД позволяет выделить следующие ключевые тенденции.

*Российский экспорт в Таиланд* характеризуется ярко выраженной сырьевой направленностью. Основными статьями экспорта являются:

1. **Энергоносители** - уголь каменный и бурый, сырая нефть и нефтепродукты, составляющие основу поставок;
2. **Металлы и изделия из них** - стальные полуфабрикаты, легированная сталь и необработанный алюминий;
3. **Сельхозпродукция** - мороженная рыба и продукты животного происхождения;
4. **Удобрения** - калийные и смешанные минеральные удобрения;
5. **Зерновые** – пшеница.

*Импорт России из Таиланда* имеет принципиально иную структуру с преобладанием готовой промышленной продукции:

1. **Автомобильная техника и комплектующие** - легковые и грузовые автомобили, запчасти;
2. **Электроника и оборудование** - климатическая техника, строительное оборудование, вычислительная техника, аппаратура связи;
3. **Потребительские товары** - рыбные консервы, переработанные фрукты и орехи, шины;
4. **Медицинское оборудование** - приборы и устройства медицинского назначения.

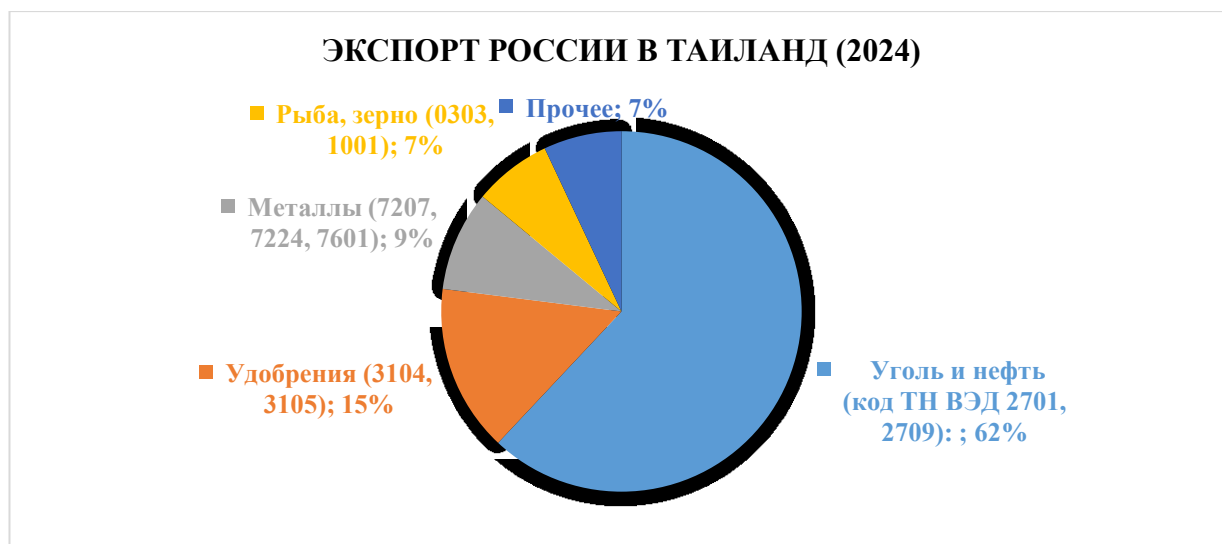


Рисунок 1. Экспорт России в Таиланд в рамках ТН ВЭД в 2024 году (составлено авторами). / Figure 1. Russian exports to Thailand under the HS in 2024 (compiled by the authors).





**Рисунок 2. Импорт России из Таиланда в рамках ТН ВЭД в 2024 году (составлено авторами). / Figure 2. Russian imports from Thailand under the HS in 2024 (compiled by the authors).**

#### *Институциональные барьеры*

Среди ключевых барьеров, ограничивающих торговлю между Россией и Таиландом:

- Отсутствие ЗСТ - базовая причина слабого доступа к рынку, где действуют высокие пошлины (до 30%) на российские товары.
- Сертификационные барьеры - сложности в признании российских технических и фитосанитарных стандартов.
- Непрозрачность таможенных процедур - необходимость взаимодействия с посредниками и брокерами.
- Слабое банковское сопровождение - отсутствие SWIFT у ряда российских банков, сложности с гарантиями.
- Малая институциональная представленность - недостаток специализированных торговых офисов, культурных центров, ВЭД-агентов.

#### *Логистические ограничения*

- Недостаточная развитость прямого морского сообщения между Владивостоком/Санкт-Петербургом и портами Таиланда (в частности, Лаем Чабанг).
- Зависимость от китайских хабов (Шэньчжэнь, Гуанчжоу, Сингапур) увеличивает сроки и стоимость поставок.
- Высокая стоимость фрахта: средняя стоимость доставки контейнера из России в Таиланд в 2024 году составляла 2900–3800 долларов.
- Нестабильность логистических цепочек - часто меняющиеся маршруты, простои на таможне.
- Ограниченность складской инфраструктуры в странах назначения.

#### *Предложения по устранению барьеров*

- Инициация переговоров по ЗСТ между ЕАЭС и Таиландом;
- Создание логистического коридора Владивосток - Порт Лаем Чабанг (через Вьетнам и Сингапур);
- Признание стандартов РФ в рамках ASEAN Single Window или отдельными соглашениями;
- Финансовая поддержка экспортеров в виде субсидирования логистики и сертификации;
- Расширение и активизация деятельности Торгового представительства России в Бангкоке, включая создание регионального офиса или бизнес-хаба в Восточном

экономическом коридоре (ЕЕС, Паттайя - Районг - Чонбури). Это усилит институциональное присутствие РФ в Юго-Восточной Азии;

- Разработка цифровых платформ расчётов в рублях и батах;
- Систематическое участие российских компаний в региональных выставках, отраслевых форумах и кластерных программах ASEAN, что позволит повысить узнаваемость и доверие к российским товарам.

*Для диверсификации товарооборота сторонам целесообразно развивать сотрудничество в следующих направлениях:*

- Увеличение поставок российского продовольствия (рыба, зерно);
- Развитие промышленной кооперации в автомобилестроении;
- Сотрудничество в высокотехнологичных отраслях (медицинское оборудование, электроника);
- Создание совместных предприятий по переработке сырья.

Таким образом, структура товарооборота демонстрирует классическую схему взаимодействия сырьевой и индустриальной экономик. Россия поставляет в Таиланд преимущественно сырье и полуфабрикаты, получая взамен высокотехнологичную продукцию и товары народного потребления. Такая модель имеет как преимущества (гарантированный сбыт сырьевых товаров), так и недостатки (зависимость от конъюнктуры сырьевых рынков).

**Таблицы 3. Место РФ во внешней торговле Таиланда в 2010-2024 гг. (составлено авторами). / Tables 3. Russia's place in Thailand's foreign trade in 2010-2024 (compiled by the authors).**

Место РФ во внешней торговле Таиланда			
Год	Место России	Оборот (млн.долл.США)	События
2024	36	1,582.25	
2023	38	1,512.84	
2022	37	1,854.00	Февраль
2021	30	2,754.16	
2020	29	2,463.89	
2019	30	3,104.82	
2018	28	3,489.90	
2017	29	3,023.00	
2016	33	1,941.85	
2015	31	2,355.93	Крым
2014	23	4,913.63	
2013	24	4,693.33	
2012	21	5,189.01	
2011	21	5,668.50	
2010	21	3,995.84	

- Максимальные показатели сотрудничества пришлись на 2010-2014 годы;
- Геополитические события 2014 года нанесли серьезный удар по торговым отношениям;
- Частичное восстановление в 2017-2019 не вернуло прежних объемов;
- События февраля 2022 года ослабили позиции России во внешней торговле Таиланда.
- В современных условиях Россия занимает скромные 36-38 места среди торговых партнеров Таиланда;
- Текущий товарооборот в 3 раза ниже показателей 2011-2014 годов.

Анализ внешнеэкономических связей Королевства Таиланд за 2010–2024 годы показывает, что Россия занимает второстепенное положение в торговой структуре страны. Несмотря на потенциал сырьевой базы, статус постоянного члена Совбеза ООН и участие в интеграционных механизмах (БРИКС, ШОС, ЕАЭС), объёмы товарооборота между РФ и Таиландом не позволяют считать Россию приоритетным торговым партнёром для Бангкока.

По данным автора на основе статистики Банка Таиланда, место России среди торговых партнёров Таиланда на протяжении последних 15 лет имеет тенденцию к ухудшению.

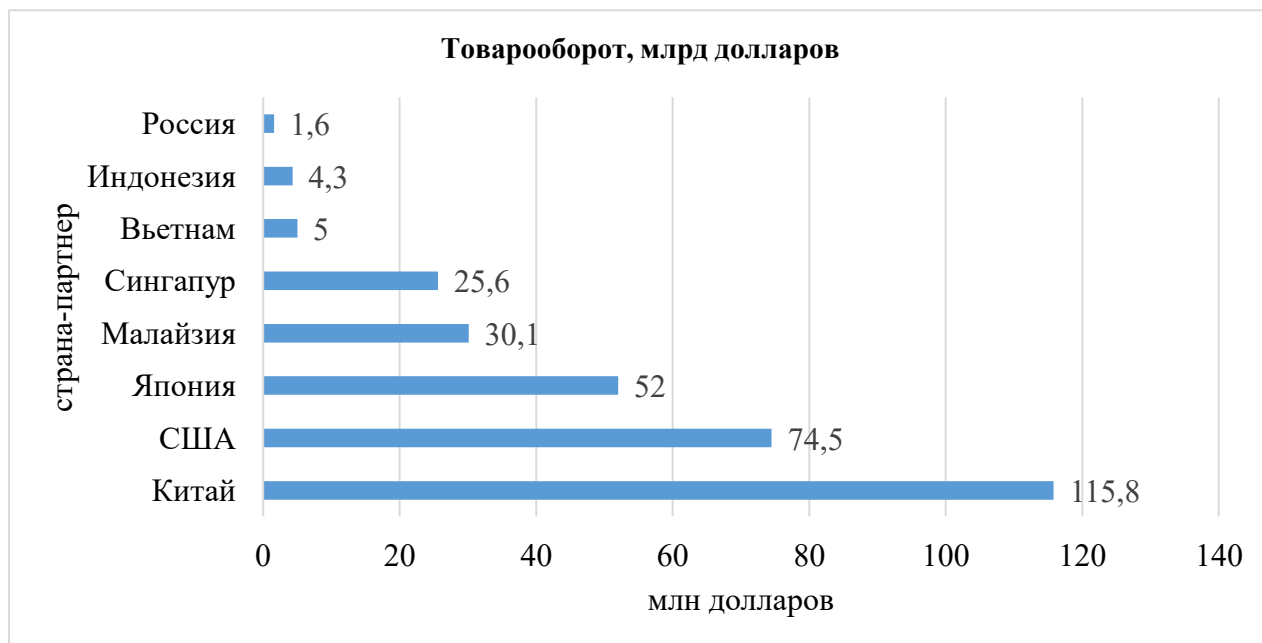
В 2024 году Россия обеспечивала менее 0,3% от общего объема внешней торговли Таиланда (0,26% по расчетам автора на основе данных Bank of Thailand), в то время как Китай занимал позицию ведущего торгового партнёра с долей свыше 20%. Такая диспропорция подчёркивает маргинальное положение России в структуре внешнеэкономических связей Таиланда и указывает на неиспользованный потенциал двусторонней торговли.

Для сравнения стоит рассмотреть товарооборот России с другими государствами юго-восточной Азии:

**Таблица 4. Торговый оборот России с некоторыми странами юго-восточной Азии за 2024 год (составлено авторами). / Table 4. Russia's trade turnover with some countries of Southeast Asia in 2024 (compiled by ATVs).**

Страна	Товарооборот за 2024 (млрд. долл. США)
Вьетнам	5
Индонезия	4,3
Малайзия	3,5
Сингапур	4,5

В то же время, необходимо рассмотреть внешнюю торговлю Таиланда с ключевыми торговыми партнерами за 2024 год:



**Рисунок 3. Торговый оборот Таиланда с ключевыми партнерами за 2024 год (составлено авторами). / Figure 3. Thailand's trade turnover with key partners in 2024 (compiled by the authors).**

Одним из барьеров в развитии российско-тайландской торговли остаётся недостаточная узнаваемость и ограниченное восприятие российских товаров на тайском

рынке. По личному опыту автора, сопровождающего тайских предпринимателей в рамках внешнеэкономических сделок и бизнес-диалога, в Таиланде нередко отсутствует базовое представление о российской продукции. Тайские контрагенты зачастую задаются вопросом: «А что производится в России?», особенно когда речь идёт не о сырьевых, а о потребительских или промышленных товарах.

Это свидетельствует не столько о низком качестве продукции, сколько о недостатке целенаправленного продвижения российских товаров и брендов в Таиланде. На фоне активного маркетинга продукции из Японии, Южной Кореи и Китая, российские производители практически не представлены в торговых сетях, выставках и онлайн-платформах страны.

Проблему усугубляет и структура экспорта России: преобладание однородных сырьевых товаров (уголь, нефть, удобрения, металлы) затрудняет формирование комплексного и узнаваемого образа России как источника высокотехнологичной и потребительской продукции. В результате, Россия пока не воспринимается как значимый поставщик продукции с высокой добавленной стоимостью, что снижает потенциал торгово-промышленной кооперации с индустриально развитым Таиландом.

*Факторы, препятствующие росту позиции России в торговом рейтинге Таиланда:*

*Географическая удалённость и слабая логистика:*

- Отсутствие прямых морских и ж/д маршрутов;
- Неэффективная интеграция в цепочки поставок ЮВА.

*Отсутствие ЗСТ:*

- В отличие от Вьетнама, с которым действует ЗСТ с ЕАЭС, Россия торгует с Таиландом на менее выгодных условиях.

*Недостаточная институциональная поддержка:*

- Нет эффективных СП, бизнес-форумов, торговых представительств нового поколения.

*Политические и санкционные риски:*

- Таиландские банки и логистические операторы с осторожностью относятся к расчётам с российскими компаниями.

Таким образом, анализ российско-тайских торговых отношений за 2010–2024 гг. выявляет их маргинальный характер: доля России во внешнеторговом обороте Таиланда не превышает 0,3%, демонстрируя тенденцию к снижению. Ключевые проблемы - слабая узнаваемость российских несырьевых товаров, отсутствие системного продвижения брендов и сырьевая структура экспорта РФ (уголь, нефть, металлы), что контрастирует с активностью азиатских конкурентов (Китай - 20% товарооборота). Несмотря на политическое взаимодействие в рамках БРИКС и ШОС, экономическое сотрудничество остаётся нереализованным потенциалом. Для роста товарооборота необходимы: диверсификация экспорта, агрессивный маркетинг высокотехнологичной продукции и участие в тайских торговых платформах. Без этих мер Россия рискует сохранить периферийную роль в экономике Таиланда.

**Таблица 5. Торговый оборот по линии государств-членов ЕАЭС с Таиландом в 2015-2025 гг. (составлено авторами). / Table 5. Trade turnover between the EAEU Member States and Thailand in 2015-2025 (compiled by the authors).**

THAI - Eurasia n Economi c Union (EAEU)	Million USD									
	Jan- Dec 2015	Jan- Dec 2016	Jan- Dec 2017	Jan- Dec 2018	Jan- Dec 2019	Jan- Dec 2020	Jan- Dec 2021	Jan- Dec 2022	Jan- Dec 2023	Jan- Dec 2024
Trade	2,490.5 4	2,065.7 5	3,210.8 2	3,690.8 9	3,265.9 8	2,580.2 1	2,993.2 1	2,097.1 0	1,781.4 1	1,942.0 2
Export	756.43	623.81	1,102.8 8	1,230.5 5	1,048.2 8	768.70	1,095.8 7	666.98	939.68	1,034.4 8
Import	1,734.1 1	1,441.9 4	2,107.9 4	2,460.3 4	2,217.7 0	1,811.5 1	1,897.3 3	1,430.1 2	841.73	907.54
Balance	-977.68	-818.13	1,005.0 7	1,229.7 9	1,169.4 2	1,042.8 2	-801.46	-763.13	97.95	126.94

### **Общая динамика товарооборота**

За анализируемый период товарооборот демонстрировал нестабильную динамику:

- Пиковые значения зафиксированы в 2018 году (3,69 млрд долларов);
- Наибольший спад произошел в 2022-2023 годах (до 1,78-2,1 млрд);
- В 2024 году наметился небольшой рост до 1,94 млрд долларов.

### **Структура торговли**

Торговый баланс на протяжении большей части периода был отрицательным:

- Максимальный дефицит (-1,23 млрд) зафиксирован в 2018 году;
- Перелом наступил в 2023 году, когда впервые зафиксирован профицит (+97,95 млн);
- В 2024 году положительное сальдо увеличилось до 126,94 млн долларов.

### **Экспортные показатели**

- Наиболее успешный год - 2018 (1,23 млрд долларов);
- Серьезный спад в 2020-2022 годах (до 666,98 млн в 2022);
- В 2023-2024 годах - восстановление до 1,03 млрд долларов.

### **Импортные показатели**

- Максимальные значения в 2017-2019 годах (2,1-2,46 млрд);
- Резкое сокращение в 2022-2023 годах (до 841,73 млн);
- В 2024 году - незначительный рост до 907,54 млн.

### **Ключевые периоды**

- 2015-2016: Последствия кризиса 2014 года (низкие показатели);
- 2017-2019: Период относительной стабилизации;
- 2020-2022: Влияние пандемии и геополитических событий;
- 2023-2024: Перелом тенденции с появлением положительного сальдо.

### **Выводы:**

1. Торговые отношения пережили несколько кризисных периодов.
2. В последние два года наметилась положительная динамика.
3. Изменение структуры торговли привело к появлению профицита.
4. Основной вызов - поддержание положительной динамики в условиях нестабильной международной обстановки.

В 2015 году Россия и Таиланд начали вести переговоры по формированию зоны свободной торговли в рамках ЕАЭС. Таиланд стал второй страной юго-восточной Азии, которая изъявила желание углублять сотрудничество с ЕАЭС (в мае 2015 года ЕАЭС подписал соглашение о зоне свободной торговли с Вьетнамом). [11]

Несмотря на наличие объективных институциональных, логистических и политических препятствий, в последние годы наблюдаются устойчивые предпосылки для заключения соглашения о зоне свободной торговли (ЗСТ) между ЕАЭС и Королевством Таиланд. Актуальность такого соглашения обусловлена как необходимостью диверсификации внешнеэкономических связей России в условиях геополитической переориентации, так и стремлением Таиланда расширить присутствие на евразийском рынке.

В 2018 году в Бангкоке между Евразийской экономической комиссией и Министерством торговли Таиланда был принят «Меморандум о сотрудничестве между Евразийской экономической комиссией и Правительством Королевства Таиланд» [12]. Документ затрагивал широкий спектр сотрудничества и был направлен на создание благоприятных условий. Была создана Совместная рабочая группа ЕЭК-Таиланд, которая должна была заседать не реже 1 раз в год.

Представители России и Таиланда проводят встречи различного уровня, в ходе которых ведут переговоры по поиску единой взаимовыгодной формулы для создания ЗСТ. В последние годы стороны обсуждают области сотрудничества в новых сферах, таких как сфера инфраструктуры, новых технологий, цифровизации и зеленой экономики [13]. Этот фактор говорит о стремлении сторон к скорейшему преодолению существующих барьеров и созданию общего экономического и торгового пространства.

Для справки, в ноябре 2024 года в Бангкоке состоялись переговоры заместителя главы МИД России Андрея Руденко с вице-министром иностранных дел Таиланда Рата Чаличана, в ходе которых Таиланд выразил готовность создать ЗСТ по линии ЕАЭС. Свою приверженность углублению диалога с ЕАЭС таиландская сторона подтвердила в рамках встречи главы МИД Таиланда Марит Сангиампхонг с российским коллегой Сергеем Лавровым на полях совещания министров иностранных дел БРИКС в Рио-де-Жанейро в апреле 2025 года.

Значимым событием стала встреча 29 мая 2025 года в рамках ЕЭК, где директор Департамента интеграции ЕЭК Микаел Беллуян и заместитель директора Европейского департамента МИД Таиланда Сомруди Пупорнанаке обсудили развитие двустороннего сотрудничества, включая перспективы ЗСТ. Таиланд подтвердил заинтересованность в изучении возможностей для создания зоны свободной торговли и выразил готовность к проведению третьего заседания Совместной рабочей группы, а также отраслевого семинара в июне 2025 года для обсуждения механизмов сближения стандартов и устранения барьеров в торговле [14].

Для сравнения, в январе 2025 года Таиланд заключил соглашение о ЗСТ с Европейской ассоциацией свободной торговли (ЕАСТ) - первым подобным соглашением с европейскими странами (Швейцария, Норвегия, Исландия, Лихтенштейн) [15]. Одновременно продолжаются переговоры с Европейским союзом, в рамках которых проведено пять раундов к марту 2025 года.

Помимо этого, Таиланд является участником двусторонних и многосторонних соглашений о свободной торговле с Китаем, Индией, Японией, Чили, Австралией, странами ASEAN, а также в рамках мегаинициативы RCEP. Такая стратегия подчёркивает системную направленность королевства на либерализацию торговли и региональную экономическую интеграцию.

Таким образом, переговоры с ЕАЭС выглядят закономерным продолжением внешнеэкономической политики Таиланда и представляют собой стратегическую возможность для России по расширению евразийских связей, в том числе с быстроразвивающимися странами Юго-Восточной Азии. В условиях санкционного давления, углубляющегося экономического партнерства с БРИКС и растущей роли альтернативных центров силы, подписание ЗСТ может существенно повысить значимость России на рынке АСЕАН.

**Заключение ЗСТ позволит:**

- устранить барьеры и снизить пошлины до 0–5%;
- стимулировать рост ВЭД малых и средних компаний;
- компенсировать частичную потерю рынков ЕС и G7;
- создать правовую предсказуемость для инвесторов;
- развивать кооперацию по моделям «сырьё → переработка → экспорт в третьи страны».

**Среди ожидаемых выгод от соглашения можно выделить:**

- увеличение экспорта продукции АПК, металлургии, химии, фармацевтики и машиностроения;
- доступ российских компаний к логистическим и производственным цепочкам в регионе ASEAN;
- повышение привлекательности Таиланда как хаба для реэкспорта и технологического обмена.

**Для успешной реализации проекта ЗСТ необходимо:**

- наличие политической воли и институциональной поддержки на высоком уровне;
- проведение детального анализа чувствительных секторов (сельское хозяйство, автомобили, цифровая продукция);
- создание рабочих групп по гармонизации технических регламентов и устранению нетарифных барьеров;
- обеспечение вовлечения бизнес-сообществ и экспортёров обеих стран в процесс консультаций.

Вместе с тем стоит отметить, что развитие политического и торгово-экономического сотрудничества России и Таиланда укрепит позиции России в АСЕАН и будет способствовать реализации концепции «Большого евразийского партнёрства», расширяя зону взаимовыгодного взаимодействия в Евразии. Углубление связей с Таиландом как ключевым игроком Юго-Восточной Азии также усилит российскую инициативу по формированию «Евразийской архитектуры безопасности», создавая альтернативные платформы многостороннего диалога. Это соответствует долгосрочным интересам России в Азиатско-Тихоокеанском регионе и открывает новые возможности для сотрудничества в рамках Россия–АСЕАН, включая торговлю, инвестиции и безопасность.

**Заключение.** Проведённый анализ внешнеэкономических связей между Россией и Таиландом выявил, что, несмотря на существующий потенциал, объёмы двусторонней торговли значительно отстают от реальных возможностей. Таиланд остаётся недоиспользованным экономическим партнёром России в регионе Юго-Восточной Азии, занимая в 2024 году лишь 36-е место среди её внешнеторговых контрагентов.

Товарооборот характеризуется волатильностью, зависящей от внешнеэкономической конъюнктуры и политической обстановки.

Структура торговли носит взаимодополняющий характер: РФ поставляет сырьё и полуфабрикаты, Таиланд - готовую продукцию.

Основные барьеры - институциональные (отсутствие ЗСТ, различия в стандартах), логистические (отсутствие прямого сообщения), а также регуляторные (таможня, банковская система).

Заключение ЗСТ между ЕАЭС и Таиландом представляется наиболее рациональным и экономически обоснованным шагом для вывода двусторонней торговли на качественно новый уровень.

Учитывая положительный опыт Вьетнама, заключившего соглашение с ЕАЭС, можно прогнозировать рост торговли с Таиландом при аналогичных условиях. Это особенно актуально в условиях глобальной переориентации внешнеэкономической стратегии России и укрепления связей с Азией.

### Список источников

1. История отношений России и Таиланда. // Посольство России в Таиланде. URL: [https://thailand.mid.ru/ru/countries/istoriya\\_otnosheniy/](https://thailand.mid.ru/ru/countries/istoriya_otnosheniy/) (дата обращения: 31.08.2025).
2. Генеральное консульство Российской Федерации в г. Пхукете. URL: <https://phuket.mid.ru/> (дата обращения: 31.08.2025).
3. Дмитрий Медведев провёл переговоры с Председателем партии «Пья Тай» Королевства Таиланд Пхетхонгтхан Чинават. // Единая Россия. URL: <https://er.ru/activity/news/dmitrij-medvedev-provel-peregovory-s-predsdatelem-partii-pya-taj-korolevstva-tailand-phethongthan-chinavat> (дата обращения: 31.08.2025).
4. Концепция внешней политики Российской Федерации. // МИД России. URL: <https://www.mid.ru/ru/detail-material-page/1860586/> (дата обращения: 31.08.2025).
5. Экономические связи России и Таиланда. // Посольство России в Таиланде. URL: [https://thailand.mid.ru/ru/countries/ekonomicheskie\\_svyazi/](https://thailand.mid.ru/ru/countries/ekonomicheskie_svyazi/) (дата обращения: 31.08.2025).
6. Торговое Представительство России в Таиланде. // Посольство России в Таиланде. URL: [https://thailand.mid.ru/ru/embassy/torg\\_predstavitelstvo/](https://thailand.mid.ru/ru/embassy/torg_predstavitelstvo/) (дата обращения: 31.08.2025).
7. О проведении восьмого заседания Смешанной Российско-Таиландской комиссии по двустороннему сотрудничеству. // Посольство России в Таиланде. URL: [https://thailand.mid.ru/ru/press-centre/news/o\\_provedenii\\_vosmogo\\_zasedaniya\\_smeshannoy\\_rossiysko\\_tailandskoy\\_komissii\\_po\\_dvustoronnemu\\_sotrudnich/](https://thailand.mid.ru/ru/press-centre/news/o_provedenii_vosmogo_zasedaniya_smeshannoy_rossiysko_tailandskoy_komissii_po_dvustoronnemu_sotrudnich/) (дата обращения: 31.08.2025).
8. Федеральная таможенная служба. URL: <https://customs.gov.ru/folder/511> (дата обращения: 31.08.2025).
9. Министерство торговли Таиланда. URL: <https://tradereport.moc.go.th/en/stat/reportyear03> (дата обращения: 31.08.2025).
10. Евразийская экономическая комиссия. URL: [https://eec.eaeunion.org/comission/departament/dep\\_stat/tradestat/tables/extra/2021.php](https://eec.eaeunion.org/comission/departament/dep_stat/tradestat/tables/extra/2021.php) (дата обращения: 31.08.2025).
11. Таиланд может подать заявку на создание в ЕАЭС зоны свободной торговли. // Посольство России в Белоруссии. URL: [https://belarus.mid.ru/ru/press-centre/news/tailand\\_mozhet\\_podat\\_zayavku\\_na\\_sozdanie\\_v\\_eaes\\_zony\\_svobodnoy\\_torgovli/](https://belarus.mid.ru/ru/press-centre/news/tailand_mozhet_podat_zayavku_na_sozdanie_v_eaes_zony_svobodnoy_torgovli/) (дата обращения: 31.08.2025).
12. Меморандум о сотрудничестве между Евразийской экономической комиссией и Правительством Королевства Таиланд. // ЕАЭС. URL: <https://docs.eaeunion.org/documents/165/3995/> (дата обращения: 31.08.2025).
13. ЕАЭС и Таиланд заинтересованы в развитии сотрудничества в сфере инфраструктуры, новых технологий, цифровизации и зеленой экономики. // ЕЭК. URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteresovany-v-razvitii-sotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novyh-tehnologij-tsifrovizatsii-i-zelenoj-ekonomiki/> (дата обращения: 31.08.2025).
14. В ЕЭК обсудили сотрудничество ЕАЭС с Таиландом. // ОСФТС. URL: <https://www.osfts.ru/novosti/2025/7122-v-eek-obsudili-sotrudnichestvo-eaes-s-tailandom> (дата обращения: 31.08.2025).
15. ЗСТ между ЕАСТ и Таиландом. // ЕАСТ. URL: <https://www.efta.int/trade-relations/free-trade-network/thailand> (дата обращения: 31.08.2025).

### References

1. Istoriya otnoshenii Rossii i Tailanda. // Posol'stvo Rossii v Tailande. URL: [https://thailand.mid.ru/ru/countries/istoriya\\_otnosheniy/](https://thailand.mid.ru/ru/countries/istoriya_otnosheniy/) (data obrashcheniya: 31.08.2025).
2. General'noe konsul'stvo Rossiiskoi Federatsii v g. Pkhukete. URL: <https://phuket.mid.ru/> (data obrashcheniya: 31.08.2025).
3. Dmitrii Medvedev provel peregovory s Predsedatelem partii «Pya TaI» Korolevstva Tailand Pkhetkhongtkhan Chinavat. // Edinaya Rossiya. URL: <https://er.ru/activity/news/dmitrij-medvedev-provel-peregovory-s-predsdatelem-partii-pya-taj-korolevstva-tailand-phethongthan-chinavat> (data obrashcheniya: 31.08.2025).
4. Kontseptsiya vneshnei politiki Rossiiskoi Federatsii. // MID Rossii. URL: <https://www.mid.ru/ru/detail-material-page/1860586/> (data obrashcheniya: 31.08.2025).



5. Ehkonomicheskie svyazi Rossii i Tailanda. // Posol'stvo Rossii v Tailande. URL: [https://thailand.mid.ru/ru/countries/ekonomicheskie\\_svyazi/](https://thailand.mid.ru/ru/countries/ekonomicheskie_svyazi/) (data obrashcheniya: 31.08.2025).
6. Torgovoe Predstavitel'stvo Rossii v Tailande. // Posol'stvo Rossii v Tailande. URL: [https://thailand.mid.ru/ru/embassy/torg\\_predstavitelstvo/](https://thailand.mid.ru/ru/embassy/torg_predstavitelstvo/) (data obrashcheniya: 31.08.2025).
7. provedenii vos'mogo zasedaniya Smeshannoi Rossiisko-Tailandskoi komissii po dvustoronnemu sotrudnichestvu. // Posol'stvo Rossii v Tailande. URL: [https://thailand.mid.ru/ru/press-centre/news/o\\_provedenii\\_vosmogo\\_zasedaniya\\_smeshannoy\\_rossiysko\\_tailandskoy\\_komissii\\_po\\_dvustoronnemu\\_sotrudnich/](https://thailand.mid.ru/ru/press-centre/news/o_provedenii_vosmogo_zasedaniya_smeshannoy_rossiysko_tailandskoy_komissii_po_dvustoronnemu_sotrudnich/) (data obrashcheniya: 31.08.2025).
8. Federal'naya tamozhennaya sluzhba. URL: <https://customs.gov.ru/folder/511> (data obrashcheniya: 31.08.2025).
9. Ministerstvo trgovli Tailanda. URL: <https://tradereport.moc.go.th/en/stat/reportyear03> (data obrashcheniya: 31.08.2025).
10. Evraziiskaya ehkonomicheskaya komissiya. URL: [https://eec.eaeunion.org/comission/departement/dep\\_stat/tradestat/tables/extra/2021.php](https://eec.eaeunion.org/comission/departement/dep_stat/tradestat/tables/extra/2021.php) (data obrashcheniya: 31.08.2025).
11. Tailand mozhet podat' zayavku na sozдание v EAEHS zony svobodnoi trgovli. // Posol'stvo Rossii v Belorussii. URL: [https://belarus.mid.ru/ru/press-centre/news/tailand\\_mozhet\\_podat\\_zayavku\\_na\\_sozdanie\\_v\\_eaes\\_zony\\_svobodnoy\\_torgovli/](https://belarus.mid.ru/ru/press-centre/news/tailand_mozhet_podat_zayavku_na_sozdanie_v_eaes_zony_svobodnoy_torgovli/) (data obrashcheniya: 31.08.2025).
12. Memorandum o sotrudnichestve mezhdru Evraziiskoi ehkonomicheskoi komissiei i Pravitel'stvom Korolevstva Tailand. // EAEHS. URL: <https://docs.eaeunion.org/documents/165/3995/> (data obrashcheniya: 31.08.2025).
13. EAEHS i Tailand zainteresovany v razvitii sotrudnichestva v sfere infrastruktury, novykh tekhnologii, tsifrovizatsii i zelenoi ehkonomiki. // EEHK. URL: <https://eec.eaeunion.org/news/eaes-i-tailand-zainteresovany-v-razvitii-sotrudnichestva-v-sfere-infrastruktury-novyh-tehnologij-tsifrovizatsii-i-zelenoj-ekonomiki/> (data obrashcheniya: 31.08.2025).
14. V EEHK obsudili sotrudnichestvo EAEHS s Tailandom. // OSFTS. URL: <https://www.osfts.ru/novosti/2025/7122-v-eeek-obsudili-sotrudnichestvo-eaes-s-tailandom> (data obrashcheniya: 31.08.2025).
15. ZST mezhdru EAST i Tailandom. // EAST. URL: <https://www.efta.int/trade-relations/free-trade-network/thailand> (data obrashcheniya: 31.08.2025).

### Информация об авторах

**Андрей Александрович Нарышкин** - доктор политических наук, доцент кафедры дипломатии МГИМО МИД России, Scopus ID: [указать, если есть], Researcher ID: [указать, если есть].

**Соёл Дармаевич Дамдинов** - магистрант, специалист по внешнеэкономической деятельности в Таиланде, Дипломатическая академия МИД России, Scopus ID: [указать, если есть], Researcher ID: [указать, если есть].

**Комрон Мамаджонович Одибоев** - эксперт кафедры дипломатии МГИМО МИД России, Scopus ID: [указать, если есть], Researcher ID: [указать, если есть].

#### Вклад авторов:

**Андрей Александрович Нарышкин**

Концептуализация и общее руководство - разработка методологии, общее научное руководство исследованием.

Редактирование текста - критический пересмотр рукописи, формирование её окончательного варианта.

**Соёл Дармаевич Дамдинов**

Проведение исследования - сбор и анализ эмпирических данных, работа с источниками на тайском языке, подготовка таблиц и графиков.

Написание черновика - составление первоначального текста разделов.

**Комрон Мамаджонович Одибоев**

Анализ данных - статистическая обработка данных, проведение SWOT и PESTLE-анализа.

Написание текста - подготовка разделов «Результаты и обсуждение» и «Заключение».

### Information about the authors

**Andrey A. Naryshkin** - Dr. Sci. (Politics), Associate Professor, Department of Diplomacy, MGIMO University, Scopus ID: [if available], Researcher ID: [if available].

**Soel D. Damdinov** - Master's student, specialist in foreign economic activity in Thailand, Diplomatic Academy of the Ministry of Foreign Affairs of the Russian Federation, Scopus ID: [if available], Researcher ID: [if available].

**Komron M. Odiboev** - Expert, Department of Diplomacy, MGIMO University, Scopus ID: [if available], Researcher ID: [if available].

### Contribution of the authors:

#### **Andrey A. Naryshkin**

Conceptualization and supervision - development of methodology, general scientific supervision of the research.

Text editing - critical revision of the manuscript, shaping its final version.

#### **Soel D. Damdinov**

Conducting research - collection and analysis of empirical data, work with sources in Thai, preparation of tables and graphs.

Drafting - preparation of the initial text of the sections.

#### **Komron M. Odiboev**

Data analysis - statistical processing of data, conducting SWOT and PESTLE analysis.

Writing text - preparation of the "Results and Discussion" and "Conclusion" sections.